

扎政办发〔2023〕16号

扎赉特旗人民政府办公室关于  
印发《扎赉特旗关于加快推进基本养老服务  
体系建设工作方案》通知

各苏木、乡、镇人民政府，旗直落实。

有关部门：

《扎赉特旗关于加快推进  
基本养老服务体系建设工作方  
案》已经旗十六届人民政府第32  
次常务会研究通过，现印发给你  
们，请结合实际，认真抓好贯彻

2023年6月15日

# 扎赉特旗关于加快推进基本养老 服务体系建设工作方案

为贯彻落实兴安盟委办公 13家，床位897张，其中，公办学、兴安盟行政公署印发《兴安区域敬老院4处、床位428张（特盟加快推进基本养老服务体系 困集中供养人员）；社会办养老建设工作方案》（兴党办发电机构9家、床位469张（社会老〔2022〕20号），加快推进基本人养老）；农村互助幸福院2处、养老服务体系建设，更好地保障床位370张（农村老人养老）；老年人生活，结合全旗实际，制社区养老服务站3处、床位40张（镇区老人养老）；社区日间照料中心2处、床位30张（本

定如下工作方案。

## 一、基本情况

截至2023年4月末，全旗 辖区内老人养老）。

有60周岁及以上户籍老年人口

数6.4511万人（占全旗总人口

数的16.4%），其中，80周岁及独居、特困、失能老人提供物质

以上老年人4088人（占全旗老 帮助及照护关爱等基础性、普惠

年人口数的6.54%），60岁以上型、兜底性服务。到2025年，

的老年人中独居、特困、失能老全旗基本养老服务制度体系基

人4890人。全旗共有养老机构 本健全，基本养老服务清单持续

## 二、工作目标

聚焦全旗养老工作实际，为

完善，服务对象、服务内容、服务标准等清晰明确，服务供给、服务保障、服务监管机制健全，将老年人能力评估项目支出列入基本养老保险服务体系覆盖全体老年人。为旗本级财政预算，聘请第三方机构组织实施老年人能力评估工作。将评估结果作为发放老年

### 三、主要任务

（一）制定发布基本养老服务人护理补贴、入住养老机构、实施家庭适老化改造、设立家庭养

1. 制定全旗基本养老服务老床位等基本养老服务的重要清单，明确具体责任和服务标准。依据。力争在2023年10月底前，各地、各有关部门要严格落实。评估结果全旗范围互认、各部门

牵头单位：旗民政局 按需使用，并逐步实现与盟级数

配合单位：旗发展和改革委员会据对接，评估结果全盟范围互认。

员会、财政局、人力资源和社会保障局 牵头单位：旗民政局

保障局、卫生健康委员会、退役 配合单位：旗财政局、卫生

军人事务局、残疾人联合会，各健康委员会、医疗保障局、残疾苏木乡镇、种畜繁育中心、党群人联合会，各苏木乡镇、种畜繁

服务中心 育中心、党群服务中心

（二）建立精准服务主动响应机制 3. 建立困难老年人主动发现机制。依托全盟数据共享交换

平台和养老服务指挥信息系统，公办养老机构意愿的，要优先安建设旗、乡、村三级养老服务信置。力争在2023年底前，推动息平台，力争在2023年10月底实现残疾老年人身份识别、待遇前，达到困难老年人基础信息采享受、家庭无障碍改造等资源整集和跨部门数据共享。建立健全合。

困难老年人精准识别和动态管                      牵头单位：旗民政局  
理机制，细化与常住人口、服务                      配合单位：旗残疾人联合会、  
半径挂钩的制度安排，逐步实现财政局、住房和城乡建设局  
从“人找服务”到“服务找                      5. 加强特殊困难老年人探  
人”。                      访关爱。建立居家社区探访制度，

牵头单位：旗民政局                      充分发挥社区网格员、嘎查（村）  
配合单位：旗统计局，各苏两委委员、民政协理员、社会志  
木乡镇、种畜繁育中心、党群服愿者等作用，建立日常探视、定  
务中心                      期巡访制度，通过上门走访、通

4. 加强残疾老年人养老服 讯探访、结对帮扶、邻里互助等  
务保障。全面落实残疾人“两项方式，对独居、空巢、留守、失  
补贴”制度，做好困难残疾老年能、重残、计划生育等特殊家庭  
人基本生活和养老服务保障工 困难老年人进行探访，及时了解  
作，确保补贴资金按时足额发放老年人基本生活、安全风险、家  
到位，对重度残疾老年人有入住庭赡养、关爱保护等情况，并提

供有针对性的帮扶和救助措施，解老人服务需求，帮助解决生活困难；以互联网为基础，达到100%。支持专业社会组织、以养老数据采集信息为支撑，以基层老年协会、志愿服务组织等热线、微信公众号和传统媒体为开展老年人探访关爱服务。

牵头单位：旗民政局

手段，以线下实体服务为依托，

将居（村）民、运营组织、民政

配合单位：各苏木乡镇、种协理员、社区网格员、党员干部、畜繁育中心、党群服务中心 志愿者紧密联系，实现苏木乡镇

6. 大力发展互助养老服务。（中心）、社区（嘎查村）两级以发展“邻里互助+养老、党建+数据共享互通；依托“12345”养老、社工+社会组织+养老、互政务服务便民热线，及时受理养联网+养老”服务体系建设，在老服务领域的政策咨询、投诉举农村开展“一对一、多对一”定报和意见建议；建设乡镇社工站，期探视、家政服务、生活照料、整合专业社工、社会组织、慈善心理慰藉等志愿服务；坚持党建组织等各方力量为老年人开展引领，推动农村基层党建工作与无偿或有偿服务，推进养老工作养老服务有机结合，组织党员干社会化进程。

部分片包干、就近就便就熟，对分片区内的服务对象开展每月

牵头单位：旗民政局

配合单位：各苏木乡镇、种

不少于1次的日常探视，及时了畜繁育中心、党群服务中心

### （三）完善基本养老服务保员会、工业和信息化局

障机制

#### 8. 严格落实养老服务优惠

7. 完善基本养老服务经费 扶持政策。落实自治区、盟两级保障机制。在自治区、盟两级财有关养老服务方面优惠扶持政  
政分担基本养老服务经费保障 策。鼓励社会力量参与提供基本  
的基础上，建立健全我旗基本养养老服务，支持企业因地制宜提  
老服务经费保障机制。落实自治供居家社区养老服务。将基本养  
区和盟基本公共服务标准。做好老服务纳入政府购买服务指导  
基本养老服务补贴制度与最低 性目录，推进政府购买服务与直  
生活保障、特困人员供养等社会接提供服务有机结合，优先保障  
救助政策有效衔接。鼓励引导企特殊困难老年人群众的失能、高  
业、社会组织、个人等社会力量龄、无人照顾等老年人的服务需  
依法通过捐赠、设立慈善基金、求。

志愿服务等方式，为基本养老服

牵头单位：旗民政局

务提供支持和帮助。按照自愿、

配合单位：旗财政局，各苏

无偿原则，鼓励企业采取捐赠财木乡镇、种畜繁育中心、党群服  
物等方式支持公益事业。

务中心

牵头单位：旗财政局、民政  
局

（四）提高基本养老服务供  
给能力

配合单位：旗发展和改革委员会

#### 9. 科学规划、加快补齐配建

养老服务设施短板。各有关部门务设施用房或现有设施用房未必须把社区养老服务设施用房 达到规划要求的，要按照每百户纳入新建住宅规划，同步规划、不低于15平方米建筑面积的标同步建设、同步验收、同步交付。准，通过购置、置换、租赁等方式公益性养老服务设施建设用地，式配齐。相关行业主管部门要切实可以依法使用国有划拨土地或 实履行好监管职责。

者集体所有的土地。营利性养老 牵头单位：旗民政局  
服务设施建设用地，以租赁、出 配合单位：旗发展和改革委员会  
让等方式供应。新建住宅小区应员会、住房和城乡建设局、自然按照每百户不少于20平方米建 资源局

筑面积配建社区养老服务设施 10. 发挥公办养老机构兜底  
用房，且单处用房建筑面积不得保障作用。充分发挥公办养老机少于350平方米。对分期开发的构及公建民营养老机构兜底保  
新建住宅小区项目，配建的社区障作用。对分散供养的生活不能养老服务设施用房应当安排在 自理特困人员有集中供养意愿  
首期，且不得拆分。对于确实无的，要“应收尽收”。积极引导法安排在首期的项目，配建的社生活不能自理的特困人员入住  
区养老服务设施用房必须在住 公办养老机构，提高其生活质量，宅总规模完成50%之前同步建设力争集中供养率达到60%以上。  
完成。已建成居住小区无养老服应建立健全公办养老机构入住

管理制度，在满足特困人员集中各公办养老机构在保障好集中供养需求的前提下，重点接收经供养对象的前提下，可利用空余济困难失能失智老年人、计生床位为其他无法定赡养人、扶养老育特殊家庭老年人，同等条件下人、抚养人或者法定赡养人、扶优先安排现役军人家属和烈士、养人、抚养人无赡养、抚养、抚因公牺牲军人、病故军人的遗属养能力的老年优待抚恤对象提入住公办养老机构。

供优惠服务；坚持因地制宜、多

牵头单位：旗民政局

措并举，鼓励农村互助养老设施

配合单位：旗卫生健康委员与其他公共服务和福利设施共

会、退役军人事务局

建共享；鼓励支持设置邻里互助

11. 拓展基本养老服务设施点，探索农村“抱团式”养老；供给渠道。全面落实《城企联动探索支持村民利用自有住宅和普惠养老专项行动实施方案》闲置房兴办农村养老服务机构。

（发改社会〔2019〕333号），按全旗各苏木乡镇（中心）均要建照《“十四五”积极应对人口老成乡级养老服务中心，全旗所有龄化工程和托育建设实施方案》嘎查村均要建成村级养老服务

（发改社会〔2021〕895号）投站（邻里互助点），为农村老年向要求，加强普惠养老项目储备，人提供活动场所，将养老服务加大上级各项资金争取力度，增伸到村民小组、农户，逐步实现加普惠养老服务有效供给。全旗农村养老服务全覆盖。2023年，



重点建设完成36个村级养老服 化、品牌化、集约化程度和服务  
务站。

牵头单位：旗民政局

水平。积极拓展居家社区医养结  
合功能，加强老年人健康管理，

配合单位：旗发展和改革委员会落实老年人基本公共卫生服务  
员会、财政局、卫生健康委员会、和家庭医生签约服务，多渠道扩  
退役军人事务局 充家庭医生队伍，提高家庭医生

（五）提升基本养老服务便签约率。

利化可及化水平

牵头单位：旗民政局

12. 加快推进居家社区“15 配合单位：旗发展和改革委员会  
分钟养老服务圈”建设。依托和员会、财政局、卫生健康委员会  
整合现有资源，大力发展居家社13. 加强旗、乡、村三级养老服  
区养老服务。鼓励支持采取本土 务中心建设。重点建设旗级养老  
化或引入旗外有实力、有成功经 服务中心、苏木乡镇（中心）养  
验的企业实施第三方运营或开 老服务中心、村级养老服务站，  
展项目化运营。通过免费提供运 提升互助幸福院功能，建成后服  
营场所、税费减免、运营补贴、 务覆盖率达到100%。旗级机构重  
政府购买服务等方式，支持鼓励 点增强失能照护和集中供养能  
专业第三方机构参与运营居家 力，满足旗域内失能特困人员的  
社区养老服务，提升居家和社区 照护需求。依托社会力量，采取  
养老服务规范化、信息化、便捷 政府购买服务或志愿服务的方

式，为特殊困难老年人提供集中服务；医院、诊所、卫生院医护或居家上门服务，并为其他老年人员组成健康卫士服务队，为患者提供价格可及的普惠养老服务。长期慢性病老人体检并建立健康档案，开展健康讲座，宣传老

到60%以上。 血糖、问诊和用药咨询，开通就

牵头单位：旗民政局 医绿色通道等服务；组成邻里互

配合单位：旗财政局、卫生健康助服务队，为特殊困难老年人按委员会，各苏木乡镇、种畜繁育就近就熟原则确定2户好邻里，

中心、党群服务中心 以“1+2”模式开展上门服务；

14. 建立“助老联盟”服务队伍。爱心商户、企业组成商企联盟服

全旗各苏木乡镇（中心）、社区服务队，各地将有爱心商户、企业

负责组织党员干部组成党员先锋队，纳入联盟，加挂“扎赉特助老联

锋服务队，建立日常探视制度，盟成员单位”门牌，为60岁以

为老年人提供助餐、助医、助行、为老人提供到店购物优惠、免费

助洁、助浴、助急等“六助服务”；送货上门和“六助”服务。制定

志愿青年、网格员、社工组成志愿“助老联盟”养老服务工作考核

愿先行服务队，为老人开展义剪、管理办法，根据考核管理办法采

义帮、义洁、义行、义购等志愿取季度考核、发放问卷调查等方

式对养老服务工作进行评比，并式，对纳入分散特困供养以及城  
给予资金或物质奖励。

牵头单位：旗民政局

配合单位：旗财政局、市场  
监督管理局、工业和信息化局、  
卫生健康委员会，各苏木乡镇、  
种畜繁育中心、党群服务中心

15. 打造专业化服务队伍。  
常态化开展养老护理员培训，对  
证书发放及资格认证进行严格  
把关，提升护理员综合业务能力  
素质。鼓励开展政校企三方合作，  
设立培训基地，整合产业资源与  
教育资源，搭建实训与就业一体  
化平台。

牵头单位：旗民政局

配合单位：旗财政局、人力  
资源和社会保障局、教育局

16. 加强适老化改造和无障  
碍设施建设。采取政府补贴的方

乡低保对象中的失能、高龄、残  
疾老年人家庭实施居家适老化  
改造。“十四五”期间，在完成  
自治区下达的特困老年人居家  
适老化改造任务基础上，力争实  
现对符合条件特困老年人居家  
适老化改造全覆盖。优先推进与  
老年人日常生活密切相关的公  
共服务设施适老化和无障碍改  
造，为老年人提供安全、便利和  
舒适的环境。鼓励和引导社会化  
专业机构为其他有需求的老年  
人家庭提供居家适老化改造服  
务。

牵头单位：旗民政局

配合单位：旗财政局、住房  
和城乡建设局、残疾人联合会

17. 积极推进养老机构综合  
监管。按照“谁审批谁监管、谁

主管谁监管”的原则，切实加强签约服务、协议合作，推动医疗对养老服务机构、养老服务评估卫生机构为养老机构开通就诊机构、养老服务培训机构的消防绿色通道。推进基层医疗卫生机构安全、建筑安全、食品安全、医构和医务人员与居家老人建立疗卫生、运营管理、应急处置、签约服务关系，为老年人提供健康从业人员、收费管理、财政资金、康管理服务。全面推行老年人健康土地使用等方面的综合监管。相康理念、健康生活、健康膳食、关行业主管部门要形成工作合 健康运动、健康娱乐、健康管理、力，依法依规对养老机构存在的健康心理等服务，有效延长老年违法违规行进行严肃查处。 人健康生活状态。

牵头单位：旗民政局

牵头单位：旗卫生健康委员

配合单位：旗财政局、公安会

局、住房和城乡建设局、应急管

配合单位：旗民政局、医疗

理局、市场监督管理局、自然资保障局

源局、卫生健康委员会、城市管

四、措施保障

理综合行政执法局、消防救援大

（一）强化组织保障。各地

队

各有关部门要高度重视，将基本

18. 推进医养康养融合发展。养老服务体系纳入本地区、建立健全养老机构与医疗卫生 本部门重要议事日程。要充分发机构合作机制，鼓励多种形式的挥基本养老服务体系领导小组

的作用，建立联席会议机制，定安全，对违法违规行为严肃追究  
期召开联席会议，研究解决工作责任。要将养老服务工作纳入对  
中存在的突出问题，重在务实高各地各有关部门领导班子年终  
效。 考评当中。

（二）强化资金保障。旗民 （四）强化项目储备。围绕  
政部门要将各养老机构运转管 “十四五”时期积极应对人口  
理、购买第三方运营补贴、设施老龄化的国家战略发展需求，结  
维修改造、聘用人员工资待遇等合本地区实际，认真谋划储备养  
资金列入本级年度财政预算，财老服务项目，做好前期项目储备  
政部门要足额保障养老工作各 工作，适时补充完善项目储备信  
项经费。农村牧区互助幸福院年息，最大限度争取上级资金支持。  
度运转经费、维修经费等应纳入 （五）营造良好社会氛围。  
苏木乡镇（中心）年度财政预算。各地各有关部门要主动做好基  
要将各级养老服务中心运转补 本养老服务政策宣传解读，及时  
贴纳入旗本级财政预算，确保正公开基本养老服务信息，畅通意  
常运转。 见建议反馈渠道，凝聚社会共识，

（三）强化督促指导。 各地充分调动各方支持配合基本养  
各有关部门要切实履行责任，落老服务体系建设的积极性和主  
实各项支持政策。强化基本养老动性。  
服务综合监管，确保服务质量和

# 扎赉特旗养老服务工作领导小组

## 一、组成人员

组长：麒麟旗委副书记、人民政府旗长

副组长：刘峪伯旗人民政府副旗长

成员：刘洋旗人民政务局局长  
府办公室副主任

张喜奎旗民政局局长  
周国斌旗发展和改革委员会主任

委员会主任

郭学军旗财政局局长  
李长申旗工业和信息化局局长

伊全旗人力资源和社会保障局局长

孙健旗卫生健康委员会主任

何林旗住房和城乡建设局局长

史连福旗自然资源局局长  
魏双喜旗统计局局长

毕占国旗教育局局长  
宫高山旗残联理事长  
韩鸿印旗医保局党组书记

王中杰旗退役军人事务局

高鑫旗应急管理局局长  
董伟峰旗市场监督管理局局长

理局局长

张丹旗城市管理综合行政执法局局长

马晓辉旗消防救援大队队长

冯占宇旗公安局副局长

白乌吉斯古楞 旗民政局副局长

各苏木乡镇党委书记，种畜繁育中心、党群服务中心主任

领导小组办公室设在旗民政局，办公室主任由旗民政局局长张喜奎同志兼任。

## 二、工作职责

施养老服务工作和养老机构等

旗民政局：统筹推进、督促级评定，指导各苏木乡镇（中心）指导、监督管理养老服务工作，建立“助老联盟”。

拟订全旗养老服务体系建设规

旗发展和改革委员会：统筹

划、政策、标准并组织实施；加衔接养老服务规划，将养老服务强养老服务综合监管，建立跨部发展纳入全旗国民经济和社会门协同监管机制；会同财政等部发展总体规划及基本公共服务门,推进政府购买养老服务，将 等专项规划，配合组织实施养老服务纳入政府购买服务指 服务设施建设改造，推进养老服务指导性目录；推进养老服务人才队务产业发展。

伍建设，推动居家、社区和机构

旗财政局：做好养老服务相

养老融合发展；会同相关部门建关资金安排，优化支持养老服务立健全长期照护服务体系；完善发展支出结构，配合民政等部门老年人关爱服务体系，建立健全推进政府购买养老服务，将养老定期巡访留守老年人工作机制；服务纳入政府购买服务指导性会同发改、财政等部门,实施特 目录。

困人员供养服务设施（敬老院）

旗自然资源局:落实养老服

改造提升工程；会同有关部门，务设施用地保障,配合民政部门实施老年人居家适老化改造工 做好养老服务设施规划,开展养程；会同有关部门，推动老年人老服务规划建设情况监督检查；

康复辅助器等老年人产品的应

旗卫生健康委员会：制定医

用；做好高龄津贴发放，组织实养结合政策措施，推进医养结合

工作。负责对养老机构内部设置符合条件的医疗机构业务培训，促进医疗资源与养老服务的合理对接，支持养老机构医疗服务能力建设，拓展医疗机构为老服务功能，推动开展“家庭病床”、家庭医生签约式服务，促进农村、社区的医养结合；全面推进医养结合发展。

旗住房和城乡建设局：负责养老服务设施建设情况监督检查，落实养老服务设施配套建设要求，将社区居家养老服务设施建设纳入城乡社区配套用房建设范围，依规做好养老服务机构建设工程设计审查验收服务，为民办养老机构升级改造工程提供技术支持，推动无障碍设施建设工作。

旗医疗保障局：会同民政等部门，全面落实老年人医疗保障政策，将符合条件的养老机构内

设医疗机构纳入医保协议管理范围，配合民政等部门，推动建立相关保险和福利及救助相衔接的长期照护保障制度。

旗工业和信息化局：支持养老服务领域物联网、互联网、大数据等技术与养老服务融合发展，提升智能养老产品服务能力，为养老服务高质量发展提供科技支撑，促进智慧养老发展。

旗人力资源和社会保障局：落实养老护理员职业技能等级认定和养老服务从业人员岗前培训制度，为养老服务人员提供职业技能培训和就业指导服务。

旗教育局：负责指导各养老服务站老年教育，推进老年大学教育建设与发展，引导建设发展社区老年教育，加强老年教育业务指导。在中小学生中广泛开展敬老孝亲等中华优秀传统文化教育。指导中等职业学校相关专业加入各养老服务站“助老联盟”。



旗公安局：开展老年人识骗工作，为民政部门发放残疾人两防骗宣传教育活动，提升老年人项补贴提供依据。

抵御欺诈销售的意识和能力；严厉打击针对老年人的诈骗、非法役老军人统计工作，为符合条件集资、套路贷等违法犯罪行为，的老年退役军人提供养老服务。依法保障老年人权益。

旗市场监督管理局：加强养局：负责查处违规在城区街面乱老服务市场监管，做好养老机构张贴派发养老产品宣传品的行食品安全监管工作，配合有关部为，配合相关部门开展打击整治门做好对老年人产品和服务消“养老诈骗”行为。

费领域侵权行为的专项整治行旗消防救援大队：积极推动，加强养老服务机构收费行为养老服务主管部门加强消防安的监管，依法打击养老领域不正全监管，督促养老机构严格落实当竞争行为。

旗应急管理局：对养老机构老机构消防安全管理水平；配合实施安全生产综合监督管理。开展养老机构的消防安全指导

旗统计局：会同民政部门，服务和隐患排查整治工作；推动建立养老服务监测分析与发展开展养老服务行业消防安全标评价机制，为研究、制定全旗养准化管理，指导民办养老机构消养老服务发展规划提供统计信息，防安全升级改造工程；定期开展协助相关部门做好养老服务统消防培训和演练，增强养老机构计工作。

旗残疾人联合会：做好失能、半失能老人残疾证发放和统计

扎政字〔2023〕56号

扎赉特旗人民政府关于  
印发《扎赉特旗 2023 年紧密型旗域医共体  
建设工作方案》的通知

各苏木、乡、镇人民政府、旗 印发给你们，请认真抓好贯彻  
直有关部门：落实。

现将《扎赉特旗2023年紧  
密型旗域医共体建设工作方案》

2023年6月25日

# 扎赉特旗 2023 年紧密型旗域医共体 建设工作方案

为深入推动全旗紧密型旗域医疗卫生共同体建设，加快构设推进方案，机构编制、人社、卫健、医保、财政等部门要出台优质高效的旗域医疗卫生服务体系，促进优质资源下沉基层，配套文件。2023年6月底前要出台进一步提升旗域医疗卫生机构管理体制和行政统一管理，并挂服务能力的方案。根据《兴安盟推进紧密型县域医共体建设实施方案》（兴医改办发〔2023〕13号），财务管理和绩效考核等统一集中管理。

## 一、总体要求及工作目标

坚持以人民健康为中心，坚持党对旗域医共体的全面领导，及基层卫生院（社区卫生服务中坚持政府主导，坚持公益性，以心）、嘎查村卫生室。

强基层为重点，以改革创新为动力，全面推进紧密型旗域医共体建设，着力提升旗域医疗卫生综

## 二、实施范围

全旗各二级公立医疗机构

## 三、工作任务

### （一）建立组织构架

#### 1.健全组织领导体制机制。

合服务能力，实现人民群众“头成立旗医共体管理委员会，由旗痛脑热在镇村解决、常见病多发人民政府主要负责同志担任医病在旗解决”的工作目标。

管委主任，机构编制、发改、医

保、人社、财政、卫健等部门及医共体。其中，一是以人民医院医共体成员单位等利益相关方为总院，中医院、妇幼保健院、代表参与。管理委员会定期（每光明社区卫生服务中心、东升社年至至少2次）研究旗域医共体工区卫生服务中心、新林卫生院、作，有效统筹旗域医共体规划建罕达罕卫生院、巴彦扎拉嘎卫生设、投入保障、项目管理、队伍院、努文木仁卫生院、都尔本新建设、人事薪酬和考核监督等重卫生院、好力保中心卫生院、巴大事项。旗政府常务会议每年至岱卫生院、五家户卫生院、图牧少两次专题研究旗域医共体建吉卫生院、小城子卫生院、二龙设事宜，解决堵点难点问题。山卫生院、巴彦高勒中心卫生院、

2.组建紧密型旗域医共体。八一牧场卫生院为分院组建一由旗医共体管理委员会统筹考个医共体；二是以蒙医综合医院虑我旗区域特点、经济发展、服为总院，巴彦乌兰中心卫生院、务人口及医疗服务水平等情况，胡尔勒中心卫生院、阿拉达尔吐整合旗内公立医院医疗卫生资卫生院、宝力根花卫生院、巴达源，综合评估和规划，按照“总尔胡中心卫生院、阿尔本格勒中院+分院”的组织架构，以旗人心卫生院、种畜场卫生院、绰勒民医院和蒙医综合医院为龙头，卫生院、阿拉坦花卫生院、巴达基层卫生院（社区卫生服务中心）尔胡农场卫生院为分院组建一为枢纽、嘎查村卫生室为基础，个医共体，挂牌成立。在严格遵融合中医院、妇幼保健院、疾控、循事业单位分类管理的基础上，监督等专科机构，建设2个旗域探索赋予总医院独立法人地位。

制定医共体管理章程，建立健全相关人员组成，负责医共体内医  
议事决策制度。成立医共体党委，疗业务一体化管理、人力资源管  
医共体党委书记由旗卫生健康理、药品耗材保障等工作。

委主任担任，党委副书记可由总 中（蒙）医药服务部。由医  
医院院长担任，各成员单位主要共体内总院及中（蒙）医院医务  
党组织负责人为党委委员，全面科人员组成，负责医共体内中  
落实医共体党委领导下的总院 （蒙）医药服务同质化、规范化  
长负责制，医共体实行集体领导管理工作。

和分工负责相结合的制度。总医 信息化服务部。由医共体内  
院院长负责每月召集成员单位信息服务工作人员组成，负责医  
负责人，召开院长办公会，研究共体内行政办公、基本医疗、公  
决定医共体改革和发展重大问 共卫生、运营管理等信息系统日  
题。

常维护，确保信息协同、共享、

### 3.组建医共体运营机构。组安全。

建成立“一办五部一中心”： 医保管理部。由医共体牵头

党政办公室。落实医共体党医疗机构及成员单位医保工作  
务及日常综合工作。成员单位党人员组成，负责与医疗保障管理  
组织关系归口由党政办统一管部门对接落实国家、自治区、盟  
理。

级基本医疗保险有关政策制度

运营管理部。由医共体牵头规定等。

医疗机构行政、人事、医疗、护 财务部。由医共体牵头医疗  
理、康复、药学、院感、质控等机构及成员单位财务人员组成，

负责医共同体成员单位的财务规划、岗位设置方案，包含岗位职责、聘  
划和管理，建立完善财务管理制任条件、考核标准等，腾出岗位  
度和内部会计控制制度。

用于临床一线，优先保障基层岗  
公共卫生管理中心。由疾控、位需求；统一公开招聘，制定招  
妇幼等专业机构派驻人员和医聘实施方案，由旗域医共同体统一  
共同体牵头医疗机构疾控、公共卫组织各成员单位开展公开招聘；  
生服务人员等组成，负责医共同体统一岗位竞聘，制定旗域医共同体  
内疾病控制、突发公共卫生事件岗位竞聘标准、办法和程序，开  
应急管理、妇幼健康、医防融合展岗位竞聘工作；统一自主评聘，  
协调管理、慢性病管理、健康教制定完善旗域医共同体高级职称  
育、健康科普、健康促进等公共自主评聘方案，包括评聘计划、  
卫生服务和家庭医生签约服务，标准和程序等，同步实施年度职  
推进防治管结合。

称评聘与岗位竞聘；统一人员使  
(二) 建立完善运营工作机制 用，制定旗域医共同体人员统筹使

1.统一人员管理。赋予旗域用办法，常规开展医疗人员和管  
医共同体总医院对各分院负责人 理人员岗位交流，形成能上能下  
的任命权。编制按照旗级医院和用人机制，旗域医共同体内医疗人  
基层医疗卫生机构两种类型分 才和管理人才实现有效的双向  
类核定，结合工作实际，在旗域交流。

医共同体内统筹使用，人员编制一  
体化管理。实现“五统一”：统 2.统一财务管理。实现“五  
统一”：统一账户管理，旗域医  
一设置岗位，旗域医共同体制定岗 共同体实施零余额账户和基本存

款账户管理；统一预算管理，旗域医共体要基本建成统一的信  
域医共体编制年度总预算、成员息平台。

单位分预算；统一收支管理，成  
员单位所有收入纳入旗域医共  
体财务审计部统一核算和管理，  
建立统一的资金审批制度，明确  
资金支付的审批流程、人员和权  
限；统一价格管理，旗域医共体  
内相同性质单位相同内容的服  
务项目设置统一价格并公示；统  
一资产管理，旗域医共体所有资  
产实行统一规划和使用管理，药  
品、耗材、器械等实施统一采购。

### 3.统一运营管理信息系统。

落实总医院和各分院的信息系  
统互联互通，实现资源调配、业  
务经营、质量评价、财务分析、  
效率监管等数字化管理，推动实  
现远程会诊、在线转诊、在线家  
庭医生服务、分时段预约等“互  
联网+”医疗服务。年底前，旗

**4.统一医疗业务管理。**结合  
医共体各医疗卫生机构特点，设  
置不同的业务管理板块，由总医  
院进行一体化、同质化管理，做  
到医疗质量管理、医疗技术管理、  
医院感染管理等规章制度、技术  
规范、人员培训、业务指导、工  
作考核“五统一”。健全双向转  
诊管理服务，按照国家制订的单  
病种分级诊疗指南，建立合理的  
转诊流程和内部制度，制定基层  
常见病、多发病防治指南，明确  
医共体内旗、乡两级疾病诊疗目  
录。总院对成员单位联合门诊和  
联合病房相应科室实行垂直管  
理，并面向成员单位开展以全科  
为主兼顾专科的模块化培训。建  
立健全总医院医疗质量控制中  
心，强化医疗质量控制，逐步提  
升医疗服务同质化水平。

**5.统一绩效考核管理。**旗域药学服务同质化水平。落实病情医共体内医疗卫生机构实行绩稳定的慢性病患者用药长处方效统一考核。在核定的薪酬总量制度，保障下转常见病、慢性病

内，充分发扬民主，广泛听取职及康复期患者合理用药需求。工意见后，总医院根据绩效考核结果进行自主分配，分配方案报主管部门备案，做到多劳多得、优绩优酬、同工同酬，薪酬分配重点向临床一线、关键岗位、业务骨干和做出突出贡献的人员倾斜，并适当向基层医疗卫生机构医务人员倾斜，合理拉开收入差距。

**6.统一药品耗材管理。**落实总药师制度，建立统一的药事管理委员会和药品耗材管理平台，加强医共体内上下用药衔接，规范处方点评，实现药品管理组织、用药目录、采购、配送、支付、储备调剂“六统一”，加快药学服务下沉基层。加强合理用药同质化培训，推进处方自由流动、

**7.统一资源配置管理。**总医院要进一步优化医共体各医疗卫生机构资源配置，按照资产处置相关规定，将闲置设备、设施流转 to 急需的医疗卫生机构。同时，加强旗、乡两级医疗卫生资源要素和功能整合，所有资源实行共享，提高优质医疗资源规模化、集约化利用。逐步建立开放共享的旗域影像、心电、病理诊断、医学检验和消毒供应“五大共享中心”。提升基层诊疗能力，推行检查和检验结果互认，推动基层检查、上级诊断、区域互认。年底前，医共体内的检查检验结果互认共享，形成“基层检查+旗级诊断”格局。

**8.统一医保预付管理。**医保基金对总医院采取统一预算的



方式，实行“门诊（含异地就医团式”帮扶、京蒙帮扶等各项行费用）打包付费、结余留用、合动紧密结合，强化旗级医院提标理超支分担”制度。通过医保支扩能，推进总医院达到国家综合付的调节作用引导群众基层就 服务能力推荐标准。

诊。鼓励通过加强内部管理降低成本、减少费用。

### （三）强化工作保障机制

#### 1.强化医疗服务质量保障。

一是推动总医院综合服务能力提升。医共体总医院要制定综合服务能力提升方案，与盟内、外三级医院建立医联体、专科联盟等，通过三级医院对医共体总医院人才、技术、管理等力量的持续支持，提升医共体医疗服务能力与管理水平。启动总医院重点专科、基层特色专科和专病中心的建设。加强旗级医院重症和传染病医疗资源建设，做好重症科、儿科等相关诊疗能力，夯实病房、设备、医护人员准备，建立缓冲病房，建强传染科。要将旗域医共体建设与旗级公立医院高质量发展、“千县工程”“组

二是加强医共体人才队伍建设。完善医共体人才引进机制，加大医学院校毕业生招聘力度，重点增加全科、儿科、精神科、康复医学等专业人才数量。继续实施农村订单定向医学生免费培养项目，加强全科医生队伍建设，年内区域内万人口全科医生数要全部达到3.2名以上。开展基层医护人员全员轮训，重点提升中医药（蒙医药）适宜技术及冠心病、脑卒中、糖尿病、高血压等常见慢性病、急诊急救、妇医共体基础。

三是建立旗域医防协同机制。建立健全旗域医共体与旗级疾病预防控制机构常态化协同

工作机制，构建全旗域分级分层服务，将基本公共卫生服务融入分流的疫情防控体系。两个旗域签约服务全过程。总医院要为家庭医生共同体建立公共卫生统筹管 庭医生提供绿色通道，将30%以理机制，各医院要明确承担公共上的床位等医疗资源交由家庭卫生工作的科室，加强基层防控医生管理支配。推动“互联网+能力。要完善旗域医共同体慢性病家庭医生”

医防融合管理机制，上下联动，签约服务，创新服务形式，增强全专融合，提升旗乡村一体化慢服务的连续性、协同性和高效性。

病服务能力。 六是推动中医药（蒙医药）

四是加强基层医疗机构特 服务下沉基层。充分发挥旗级中色专科建设。医共同体总医院通过医院、蒙医综合医院的积极作用，与分院建立联合门诊、联合病房推动旗级中医院、蒙医综合医院等方式，下沉人力、技术、管理协定处方在旗域内统一使用，总等各种资源，推进旗域医共同体成医院可对医共同体成员单位的中员单位完成特色科室建设。 药制剂、蒙药制剂进行调剂使用。

五是做实做细家庭医生签 推进中医药（蒙医药）适宜技术约服务。组建由疾控、中医（蒙和中医药学、蒙医药学服务下沉医）、全科医生、康复人员和旗至各分院，实现旗、乡、村中医级专科医生参加的家庭医生团 药（蒙医药）适宜技术服务同质队，推动资源下沉，通过联合病化。

房、联合门诊、远程医疗，为签 2.强化人员待遇保障。  
约居民提供“一站式”全专结合

一是按照《国务院办公厅关流动、多点执业、医疗保障等提  
于推进医疗联合体建设和发展 供优惠政策。

指导意见》（国办发〔2017〕32

3.强化资金保障。

号）文件中“两个允许”的要求，

一是深化医保支付方式改

全面落实基层医疗卫生机构“公革。旗医保部门要科学合理制定  
益一类财政保障、公益二类绩效门诊（含异地就医费用）打包付  
管理”政策，拓展服务项目，建费总额预算指标，与医共体总医  
立有利于调动医务人员积极性、院签订基本医疗保险医疗服务  
符合医疗卫生行业特点、体现以协议，明确服务范围，按规定将  
知识价值为导向的薪酬分配制 医保基金按月拨付给总医院。旗  
度，明确医疗服务收入按规定可域医共体结余留用资金由医共  
用于人员奖励的比例，合理提高体留用，主要用于提高医疗服务  
医务人员薪酬水平，并与药品、质量和医护人员的劳务性收入  
耗材和检查检验收入脱钩实现支出。患者在旗域医共体内部转  
多劳多得、优绩优酬。

诊医保起付线连续计算。医保部

二是在医共体内推行“旗聘门要强化医保基金日常监管和  
乡用、乡聘村用”的用人制度。专项治理工作，动态监测旗域医  
实施职称制度改革，适当提高基共体医疗费用、转外就医、基金  
层医疗机构中、高级专业技术岗运行等情况，设置预警阈值并开  
位比例，提高基层岗位吸引力。展数据分析，及时向旗域医共体  
对医共体内各单位在编制、人才反馈信息并加强业务指导。旗卫

生健康部门要督促旗域医共体

完善内部绩效考核和薪酬分配机制，强化旗政府办医主体责任，完善内控约束、绩效管理落实政府投入责任，把紧密型医制度，形成相互监督、合作高效共同体建设作为一项深化医改的利益共同体。

重要内容和强基层、推进乡村振

二是强化财政投入保障。旗兴战略的有力举措，扎实有序落财政部门要足额安排对旗域医实各项工作。医改领导小组成员共体各成员单位的财政投入资金单位要结合部门实际，制定出台金，并按有关规定拨付。各苏木配套措施，并报旗医改办备案。乡镇（中心）要继续加大对所在有关部门和单位要加强工作协地医共体成员单位工作支持力同，聚焦重点难点问题，深化改度。

革创新，加强督促指导，积极稳

**4.强化内部考核评价。**旗医妥推动相关重点工作，确保相关管委负责制定（修订）医共体规工作落到实处。

划、目标绩效考评办法，监管医（二）强化监测评估与绩效共体运行、财务预决算，组织对评价结果应用。要将旗域医共体医共体开展绩效考评，考核结果建设与乡村振兴、深化医改等工与医共体医保支付、医院等级评作一并部署落实，加强统筹协调，审、评优评先、绩效工资总量核并列入乡村振兴及深化医改年定等挂钩。

度考核指标体系。旗医改办建立

#### 四、组织实施

旗域医共体监测月报告制度。各

（一）加强组织领导。严格相关部门（单位）及牵头医院要贯彻新时期卫生与健康工作方将旗域医共体建设进度监测表

和评价表（附件 1、2）于每月舆论氛围。医共体各成员单位及16日前报送旗医改办，联系人：牵头医院每月至少报送两篇高宁雅男，联系电话：6063006。质量医共体建设相关信息至旗要充分运用监测评估与绩效评 医改办。

价结果，定期通报旗域医共体建设进展情况，对真抓实干的部门（单位）予以通报表扬，对工作进展落后的予以督促推动。

（三）加大投入力度。结合实际完善旗域医共体建设相关政策，统筹用好上级相关转移支付经费及本级财政资金，形成政策和财政补助的合力，推动旗域医共体高质量建设。

（四）做好宣传总结。强化新闻宣传，开展政策解读，充分调动广大医务人员参与改革的积极性和主动性。要认真总结和推广旗域医共体建设方面的好经验、好做法，积极宣传推介我旗医共体建设成果，营造全社会关心支持医共体建设的环境和

# 政府大事记

(6月1日—30日)

## 一、重要会议

水龙、刘峪伯参加会议。

3日旗委常委、政府常务副旗长李浩主持召开会议研究农发行“土地+”金融贷款有关事宜、政务服务热线工作调度会、主持召开全旗信访工作会、扎赉特旗线下全区通办工作调度会。

同日旗委常委、政府常务副旗长李浩主持召开全旗12345全旗重大项目调度会、扎赉特旗法人银行机构不良贷款压降工作调度会议、内蒙古裕丰粮油食品有限公司粮食工作协调会、全域土地综合整治项目融资会议

5日政府副旗长满水龙主持召开扎赉特旗人民政府与中国电力工程顾问集团项目对接座谈会。

9日旗委副书记、政府旗长麒麟主持召开扎赉特旗第十六届人民政府第31次常务会议，旗委常委、政府常务副旗长李浩，旗委常委、政府副旗长徐继龙、政府副旗长刘国民、陈海山、满水龙、刘峪伯参加会议。

7日旗委常委、政府常务副旗长李浩主持召开自治区粮食和物资储备局赴扎赉特旗调研社会责任储备发展工作座谈会

8日旗委副书记、政府旗长麒麟主持召开扎赉特旗第十六届人民政府第30次常务会议，旗委常委、政府常务副旗长李浩，旗委常委、政府副旗长徐继龙、政府副旗长刘国民、陈海山、满

12日旗委常委、政府常务副旗长李浩主持召开座谈会，研究种畜繁育中心移民安置历史遗留问题。

13日旗委副书记、旗长麒麟主持召开扎赉特旗第十六届人民政府第32次常务会议，旗委常委、政府常务副旗长李浩，旗委常委、政府副旗长徐继龙、政府副旗长刘国民、陈海山、满水龙、刘峪伯参加会议。

15日旗委常委、政府常务副旗长李浩主持召开全旗科学储粮调度会；主持召开全旗政务服务工作推进会。

同日政府副旗长陈海山主持召开扎赉特旗林草长制工作暨破坏草原林地违规违法行为专项整治行动推进会议。

同日政府副旗长满水龙主持召开天夫化肥有限公司20万吨高科技肥料加工项目推进会；

16日旗委常委、政府常务副旗长李浩主持召开全旗2023年1-6月份固定资产投资项目调度会。

17日政府副旗长陈海山主持召开中国农科院农产品加工研究所调研扎赉特旗土特产产业发展情况座谈会。

19日旗委副书记、政府旗长麒麟召开自治区党委第四巡视组交办扎赉特旗信访案件办理工作调度会。

同日旗委常委、政府常务副旗长李浩主持召开省道204线、309线扎旗段工作调度会。

同日旗委常委、政府副旗长徐继龙主持召开全旗创建国家卫生城市推进会。

同日政府副旗长满水龙主持召开扎赉特旗天润新能源有限公司风电项目前期手续办理推进会。

20日旗委副书记、政府旗长麒麟主持召开整区域推进高标准农田建设试点项目规划设计研讨会。

同日政府副旗长陈海山主持召开整区域推进高标准农田建设试点项目规划设计协调会。

同日政府副旗长满水龙主持召开扎赉特旗人民政府与罗普特科技集团项目对接座谈会；主持召开扎赉特旗人民政府与山水集团项目对接座谈会；主持召开远景科技200万千瓦风电开发及制氢合成氨项目推进会。

同日政府副旗长刘峪伯主持召开全旗村级篮球比赛调度会议。

21日旗委常委、政府常务副旗长李浩主持召开全旗经济指标调度会和全旗固定资产投资调度会。

25日旗委副书记、政府旗长麒麟主持召开扎赉特旗第十六届人民政府第33次常务会议、自治区审计厅2020年至2021年自然资源资产管理和生态环境保护

情况专项审计调查发现问题整改暨当前重点工作调度会，旗委常委、政府常务副旗长李浩，旗委常委、政府副旗长徐继龙、政府副旗长刘国民、陈海山、满水龙、刘峪伯参加会议。

同日旗委常委、政府常务副旗长李浩主持召开全旗交通领域信访事件调度会。

同日政府副旗长满水龙主持召开扎赉特旗人民政府与浙江华星钙业股份公司项目对接座谈会。

26日旗委常委、政府常务副旗长李浩主持召开研究《全国草原畜牧业转型升级现场观摩座谈会方案》座谈会和全旗审计整改工作调度会。

27日旗委常委、政府常务副旗长李浩主持召开全旗信用体系建设工作推进暨“双公示”业务培训会。

同日政府副旗长陈海山主



持召开农业农村部规划设计院调研扎赉特旗防止返贫监测帮扶集中排查工作座谈会。

同日政府副旗长满水龙主持召扎赉特旗人民政府与内蒙古尚品汗旗国际贸易有限公司对接座谈会。

29日旗委常委、政府常务副旗长李浩主持召开交通领域信访联席会。

30日政府副旗长满水龙主持召扎赉特旗人民政府与国机亿龙（佛山）节能灌溉科技有限公司项目对接座谈会。

## 二、重要活动

1日政府副旗长陈海山赴自治区林草局对接湿地公园功能区调整事宜。

同日政府副旗长满水龙陪同山东山水集团战略发展主管陈仲圣一行，深入扎赉特旗山水水泥公司调研推进拟新建项目及矿

山整合事宜。

同日政府副旗长刘峪伯参加研究米酒研发相关会议。

2日旗委副书记、政府旗长麒麟、政府副旗长满水龙参加扎赉特旗人民政府与罗普特科技集团项目对接座谈会。

4日旗委副书记、政府旗长麒麟参加扎赉特旗人民政府与东方电气股份有限公司项目对接座谈会；参加中国共产党扎赉特旗第十六届委员会常务委员会2023年第13次会议，旗委常委、政府常务副旗长李浩，旗委常委、政府副旗长徐继龙、政府副旗长刘国民、陈海山、满水龙、刘峪伯参加会议。

5日旗委副书记、政府旗长麒麟参加全盟防汛抗旱工作会议（视频会议），政府副旗长陈海山参加会议。

同日政府副旗长陈海山陪

同农业发展银行内蒙古分行调研。

同日政府副旗长刘峪伯赴盟参加兴安盟深化医药卫生体制改革领导小组会议。

6日政府副旗长陈海山陪同自治区巡视组调研，参加国家和自治区重大生态工程实施情况专题监督式协商会议。

同日政府副旗长刘峪伯陪同屈振年副盟长调研全旗旅游项目建设；赴盟参加全盟食品药品安全委员会2023年第一次全体会议。

7日政府副旗长满水龙陪同盟行署副盟长梁彦君深入天牧臻调研。

8日政府副旗长刘国民参加工程建设项目审批运行管理工作座谈会。

同日政府副旗长陈海山主持召开大樱桃农光互补现代农业产业园项目推进会。

9日参加文得根水库防护工程可研报告汇报会，政府副旗长刘国民参加会议。

同日政府副旗长刘国民参加全域土地综合整治项目融资会议。

同日政府副旗长陈海山赴盟参加全盟乡村振兴系统重点工作观摩会，

7日—9日政府副旗长刘峪伯赴长沙市考察稻谷博物馆建设。

10日旗委副书记、政府旗长麒麟参加扎赉特旗国家草原畜牧业转型升级核心示范区2万头优质肉牛生态项目开工仪式。

11日旗委副书记、政府旗长麒麟参加扎赉特旗贯彻落实中央民族工作会议精神调度会议，各副旗长参会。

12日旗委常委、政府常务副旗长李浩参加全盟领导干部填

报个人重大事项培训班。

同日政府副旗长刘峪伯赴盟参加盟行署2023年第二季度民政重点工作调度会议。

13日旗委副书记、政府旗长麒麟参加全区领导干部大会（视频会议）；

同日旗委常委、政府常务副旗长李浩到盟里参加人防培训班开班仪式；到巴彦扎拉嘎乡调研民族工作开展情况。

10日—13日政府副旗长陈海山赴巴彦淖尔市、陕西榆林市调研。

14日旗委常委、政府常务副旗长李浩在旗分会场参加全盟2023年科学储粮调度会；陪同国家发改委调研草原畜牧业转型升级工作。

同日政府副旗长陈海山到图牧吉自然保护区陪同自治区检查组调研。

15日旗委副书记、政府旗长麒麟随盟委副书记、盟长苏和赴巴彦淖尔市考察乌梁素海生态一体化治理、现代农牧业。

同日旗委常委、政府副旗长徐继龙参加音德尔第五小学“全国国防教育示范校”授牌仪式、旗残疾人办证工作调度会、调研巴彦高勒镇督导民族、宗教工作情况。

同日政府副旗长陈海山参加禁牧休牧工作会议，陪同内蒙古自治区农牧业科学院调研组深入胡尔勒镇浩斯台嘎查调研草原畜牧业转型升级核心示范区生态牧场建设。

同日政府副旗长满水龙参加盟区域经济合作局调研扎赉特旗座谈会。

16日旗委常委、政府副旗长徐继龙到旗信访局接访、调研指导旗人民医院工作运行情况和

组团式帮扶工作开展情况。

同日政府副旗长陈海山陪同中国农科院调研组调研。

同日政府副旗长满水龙深入阿尔本格勒镇内蒙古建伟矿业，就加快推进碳酸钙钙粉加工项目现场办公。

17日旗委常委、政府副旗长徐继龙参加旗人民医院第二届学术交流研讨会。

18日旗委常委、政府常务副旗长李浩赴盟参加自治区党委第四巡视组交办信访案件办理工作调度会；在盟行署参加全盟重点公路项目建设整改情况调度会；参加姜盟长战线重大项目、12345热线、农发行贷款项目调度会。

同日政府副旗长陈海山参加内蒙古奇云牛牧业发展有限公司（爱海集团）爱心救灾捐赠仪式。

19日旗委副书记、政府旗

长麒麟参加兴安盟创建国家卫生城市动员部署电视电话会议。

同日旗委常委、政府常务副旗长李浩赴行署参加金融风险

同日旗委常委、政府副旗长徐继龙参加兴安盟创建国家卫生城市动员部署电视电话会议、参加自治区党委组织部“组团式”帮扶访谈会。

同日政府副旗长满水龙参加全盟工业重点工作调度会。

18日—20日政府副旗长刘峪伯出席兴安盟与呼伦贝尔市网球交流比赛活动。

20日旗委常委、政府副旗长徐继龙陪同盟委统战部调研基层民族创建工作。

同日政府副旗长陈海山赴水利局参加扎泰龙联合水管会第50次例会。

同日政府副旗长刘峪伯陪

同呼伦贝尔市民政工作考察组考察养老服务工作。

21日旗委副书记、政府旗长麒麟、旗委常委、政府常务副旗长李浩带队开展扎赉特旗端午节期间安全生产检查。

同日旗委常委、政府副旗长徐继龙参加全盟学校消防验收和防溺水等工作，陪同盟委统战部调研音德尔第三中学、第九小学、二幼民族工作。

23日政府副旗长陈海山深入胡尔勒镇调研优质羊草种子扩繁基地、深入宝力根花苏木实地核查自治区反馈信访案件情况。

24日旗委常委、政府副旗长徐继龙督导音德尔第一中学、第二中学、第六中学中考考点准备情况。

25日旗委副书记、政府旗长麒麟参加全区安全隐患排查整治视频会议。

同日旗委常委、政府常务副旗长李浩参加盟审计局调度会。

同日旗委常委、政府副旗长徐继龙巡视音德尔第一中学、第二中学中考工作。

26日旗委常委、政府常务副旗长李浩赴好力保镇蒙源粮贸调研。

27日旗委常委、政府常务副旗长李浩、政府副旗长刘峪伯赴好力保镇参加“好力保镇两美评选活动”。

同日政府副旗长陈海山陪同国家乡村振兴局调研。

26日—27日旗委常委、政府副旗长徐继龙同志陪同京蒙“组团式”督导组调研。

28日旗委副书记、政府旗长麒麟随盟委张晓兵书记赴中央政法委对接工作。

同日旗委常委、政府常务副旗长李浩陪同盟发改委调研

2023年科学储粮工作。

同日政府副旗长陈海山参加国家乡村振兴局调研扎赉特旗脱贫人口收入信息采集统计工作座谈会、国家乡村振兴局重点帮扶旗县发展成效监测评估调研座谈会。

同日政府副旗长刘峪伯赴盟参加兴安盟草原碳汇交易签约仪式。

29日旗委副书记、政府旗长麒麟参加中国共产党扎赉特旗第十六届委员会常务委员会2023年第15次会议、全旗干部大会，旗委常委、政府常务副旗长李浩、旗委常委、政府副旗长徐继龙、政府副旗长刘国民、陈海山、满水龙、刘峪伯参加会议。开展巡河。

同日旗委常委、政府常务副旗长李浩到巴彦扎拉嘎乡、阿尔本格勒镇巡河、巡林

同日政府副旗长刘峪伯陪同盟人大调研组调研养老工作。

同日政府副旗长陈海山陪

同国家乡村振兴局调研组调研国家乡村振兴重点帮扶旗县发展成效监测评价等方面情况。

30日 旗委副书记、政府旗长麒麟参加旗委理论学习中心组2023年第七次集体学习会议，旗委常委、政府常务副旗长李浩、旗委常委、政府副旗长徐继龙、政府副旗长刘国民、陈海山、满水龙、刘峪伯参加会议。

同日旗委常委、政府常务副旗长李浩赴盟行署参加全盟重大项目融资会议。

同日旗委常委、政府副旗长徐继龙调研巴彦高勒中心校、巴彦小学、绰勒中心校、绰勒卫生院工作开展情况，深入龙王湖

同日政府副旗长陈海山赴盟中级人民法院出庭、陪同水利部水土保持司调研我旗水土保持治理情况。

同日政府副旗长刘峪伯陪同自治区市场局调研组调研。